

**2024/241 0.09      Standortförderung  
Projekt Vision 2040, Stossrichtungen, strategische Agenda, Projektportfolio,  
Kreditbewilligung und Arbeitsvergabe**

### Beschluss Stadtrat

1. Für die Ausarbeitung einer strategischen Agenda sowie einem Projektportfolio und einer Strategie zur Wirtschafts- und Standortentwicklung wird ein Kredit in der Höhe von 99'500 Franken (inkl. MWST und Spesen) bewilligt.
2. Die Aufwendungen sind der Erfolgsrechnung 2024 und 2025 wie folgt zu belasten:

Konto 1003.3130.00	56'300 Franken	Jahr 2024
Konto 1003.3130.00	43'200 Franken	Jahr 2025 *

(Stadtrat, Dienstleistung Dritter)

\*vorbehältlich Budgetgenehmigung durch Parlament
3. Das Unternehmen Daniel Fischer & Partner, Niederwangen, wird beauftragt.
4. Als Delegierte in das Strategie-Board werden Pascal Bassu, Sandra Elliscasis-Fasani, Stefan Lenz, Melanie Imfeld, Ruedi Keller und Corsin Camenisch gewählt.
5. Öffentlichkeit des Beschlusses:
  - Der Beschluss ist per sofort öffentlich.
6. Mitteilung durch Stadtschreiberin an:
  - Dr. Daniel Fischer, Daniel Fischer & Partner, Brüggbühlstrasse 32h, 3172 Niederwangen
7. Mitteilung durch Sekretariat an:
  - Mitglieder der Geschäftsleitung
  - Mitglieder Strategie-Board
  - Abteilung Finanzen
  - Parlamentsdienste (zuhanden Parlament)

### Ausgangslage

Der Stadtrat hat am 11. Januar 2023 die Vision 2040 der Stadt Wetzikon mit sechs übergeordneten Handlungsfeldern festgelegt (SRB 2023/13). Bis jetzt besteht weder eine konkrete Umsetzungsagenda, noch ein strategisches Projektportfoliomanagement, um die Vision gezielt voranzutreiben. Ebenfalls fehlt eine Strategie zu Steigerung der Wirtschafts- und Standortattraktivität der Stadt Wetzikon. Ziel dieser Strategie ist es, die Stadt für die zukünftigen Herausforderungen zu rüsten, ihre wirtschaftliche Wettbewerbsfähigkeit zu stärken und den Standort für Unternehmen sowie Investoren attraktiver und dynamischer zu gestalten. Darüber hinaus soll diese Entwicklung letztlich auch zu einer Verbesserung der Lebensqualität der Einwohnerinnen und Einwohner führen.

## **Projekt "Standortentwicklung Wetzikon"**

Das Unternehmen Daniel Fischer & Partner, 3172 Niederwangen, verfügt über eine breite Erfahrung im Bereich Unternehmensstrategien verbunden mit einer beeindruckenden Kundenliste. Mit der Offerte vom 17. Juni 2024 unterbreitet das Unternehmen das Projekt "Standortentwicklung Wetzikon", welches darauf abzielt, ein nachhaltiges Wirtschaftswachstum zu fördern, neue Arbeitsplätze zu schaffen, bestehende Unternehmen zu unterstützen und neue Unternehmen und Investoren anzuziehen. Mit dem Projekt soll eine solide Grundlage für die wirtschaftliche Zukunft der Stadt Wetzikon gelegt werden.

### **Projektziele**

Für beide Teilprojekte (Gesamtsystem Wetzikon sowie Wirtschafts- und Standortförderung) ergeben sich klare Handlungspläne mit einer zeitlichen Etappierung und definierten Verantwortlichkeiten. Damit sind die strategischen Ziele, Massnahmenpakete, Prioritäten sowie die dazugehörigen Instrumente, wie etwa das strategische Projektportfoliomanagement, implementiert. Zudem wird die Ebene der Governance- und Führungsmodelle der Stadt Wetzikon aufgenommen und weiterentwickelt. Teilprojekt 1 wird voraussichtlich bis zum Frühling 2025 abgeschlossen, während das Teilprojekt 2 noch vor den Sommerferien zum Abschluss kommt.

Bausteine und Inhalt des Teilprojekt 1 "Gesamtsystem Wetzikon":

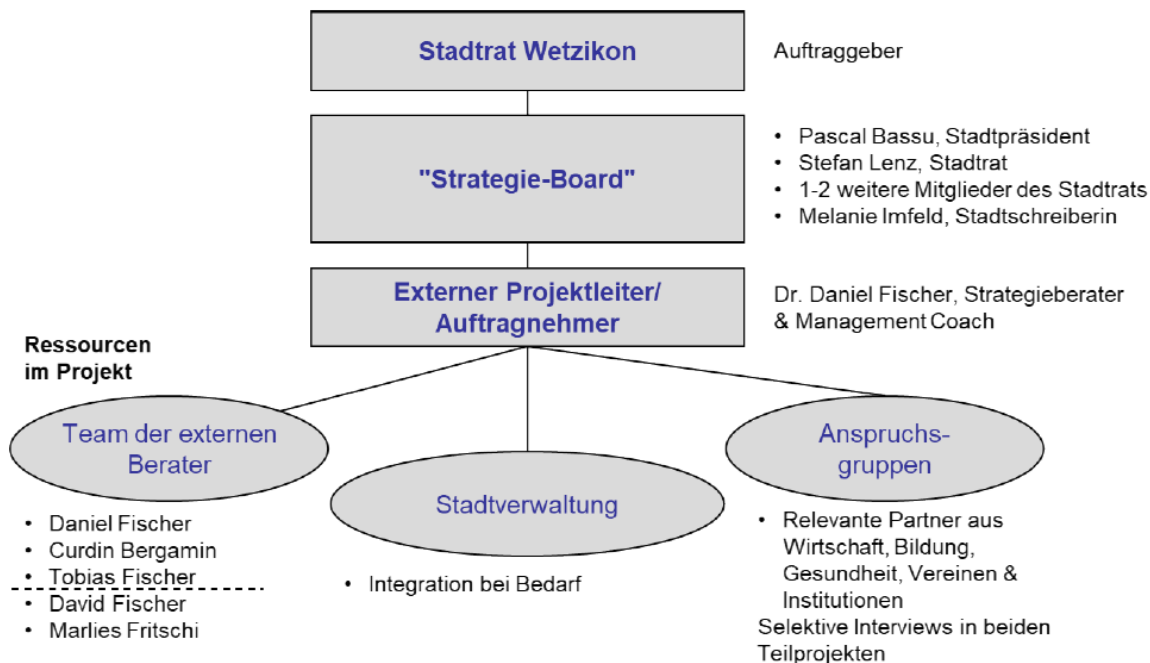
- Strategische Analyse und Folgerungen
- Optionen der Entwicklung von Wetzikon
- Schärfung der "Vision 2040"
- Strategische Agenda Wetzikon 2026 – 2030
- Governance und Organisationsmodell

Bausteine und Inhalt des Teilprojekt 2 "Wirtschafts- und Standortförderung":

- Analyse
- Folgerungen
- Optionen
- Strategie "Wirtschaft und Standortförderung"
- Umsetzungsagenda

Zur Umsetzung der Strategischen Agenda 2026 - 2030 sowie der Strategie zur Wirtschaft- und Standortförderung wird eine Projektorganisation festgelegt. Der externe Projektleiter Dr. Daniel Fischer wird durch ein "Strategie-Board" unterstützt, welches aus Vertretungen des Stadtrats und der Verwaltung besteht.

## ① Projektorganigramm



Der Stadtrat stimmt der vorgeschlagenen Projektorganisation und den Projektzielen zu. Diese beginnen in diesem Jahr mit Analysen und Interviews. Der Stadtrat wird anlässlich der Klausur vom 13. November 2024 die notwendigen politischen Handlungen, Entwicklungsschwerpunkte und die Umsetzung festlegen. Diese Startsitung findet zusammen mit der Geschäftsleitung der Stadt Wetzikon statt.

### Finanzenkompetenzen und Kredit

Für die umschriebenen Leistungen wird ein Kostendach von 99'500 Franken inklusive MWST und Nebenkosten bewilligt. Der Kostenanteil für das Jahr 2024 in Höhe von 56'300 Franken ist im Budget berücksichtigt. Die Aufwendungen für das Jahr 2025 in Höhe von 43'200 Franken wurden bereits im Budget für 2025 eingeplant.

Gemäss Art. 18 des Verwaltungsreglements liegt die Kreditkompetenz für neue, im Budget enthaltene Ausgaben bis zu einem Maximum von 100'000 Franken bei der Geschäftsleitung. Da der Beschluss jedoch eine politische Komponente beinhaltet und den Stadtrat direkt betrifft, ist eine Genehmigung durch den Stadtrat erforderlich.

### Erwägungen

Die Umsetzung des vorgeschlagenen Projekts ist von entscheidender Bedeutung für die zukünftige Entwicklung der Stadt Wetzikon. Dabei geht es nicht nur darum, die Verwirklichung der Vision 2040 verbindlich zu gestalten oder die strategischen Leitlinien zur Wirtschafts- und Standortförderung festzulegen. Vielmehr greift das Projekt tief in die Strukturen der Verwaltung ein. Es überprüft, passt an und entwickelt das Governance-Modell des Stadtrats sowie die Führungsprozesse der Geschäftsleitung, um eine effektive Umsetzung der gesetzten Ziele sicherzustellen und die Stadt nachhaltig zukunftsfähig zu machen.

Für den Stadtrat ist es wichtig, dass das Projekt zügig an die Hand genommen wird. Das Unternehmen Daniel Fischer & Partner, Niederwangen, erscheint hierzu bestens qualifiziert.

Für richtigen Protokollauszug:

A handwritten signature in blue ink, consisting of several fluid, overlapping strokes that form a stylized, abstract shape.

**Stadtrat Wetzikon**

Melanie Imfeld, Stadtschreiberin